

见证 改革开放 40 周年

陈爱莲：

没有改革开放就没有万丰

1978 018



一无资金、二无厂房、三无设备,谁也未曾想到,当初这个“呱呱坠地”于租赁厂房的创业者,有朝一日会蝶变成全球数一数二的国际化集团公司。

“没有改革开放,就没有今天的万丰。万丰的命运和国家的命运紧密相连。从创业的艰辛到成长的喜悦,一路走来,我幸福并快乐着!”万丰集团党委书记、董事局主席陈爱莲说,“万丰是改革开放的见证者、建设者、受益者。深耕先进制造业 24 年,万丰始终紧扣时代脉搏,把握发展机遇,与国家战略同频共振,精准布局、精准发力,才成就今天的蓝图。”

记者 胡夏锋

从白手起家

改革开放春雷乍响,惊醒一帮有识之士,陈爱莲便是其中一员。

1994 年,在无资金、无厂房、无设备的情况下,陈爱莲带着她的团队正式“出海”:向银行贷款 50 万元,租用闲置的造纸厂厂房,赊来 50 万元设备——这就是当年万丰的全部“家当”;瞄准的项目也只有一个——零部件制造。

创业伊始,陈爱莲便大胆提出“一览众山小,再览众山无”的市场战略定位,决定配套处于行业领先水平或最具发展潜质的主机厂商。当时,

她带着销售团队和刚刚下线的产品直奔南京的一家整车厂。可当时这家企业高管们正在开会,陈爱莲在会议室门口一等就是两个小时。或许被陈爱莲的执着和诚意所打动,或许被款式新颖的万丰产品所打动,对方决定给万丰“试试”的机会。装车一试,发现质量不错,立即当场拍板签下订单。

首战告捷,士气大振,万丰决定开启量产计划。可没有想到的是,当年春节加班加点却生产出来一堆价值 60 余万元的“次品”。这些所谓的“次

品”,完全符合当时的质量标准,也不影响正常使用,只是与万丰自定的质量要求有些差距。当时也有厂家要这批产品,可陈爱莲坚决不让它们出厂,并要求生产人员、质量检查人员一一上台检讨,之后全部回炉。

虽然损失惨重,但陈爱莲觉得“值”——“没有质量、没有信誉,企业发展只是一句空话”。事实证明,陈爱莲的决策是正确的。1997 年,万丰集团夺得中国汽车零部件“市场占有率、质量满意率、购买首选率、品牌综合竞争力”四项桂

冠;1999 年,万丰集团开始打开汽车主机市场;2006 年,万丰奥威在深交所中小企业板上市;同年,万丰集团跻身全球最重要汽车零部件提供商之一……

陈爱莲说,她的创业历程可以分成三个阶段,第一阶段是出于信任,不能辜负员工的信任,而且参与企业管理也是她吐故纳新、学习成长的过程;第二阶段是出于责任,一定要对得起客户和合作伙伴的厚爱;第三阶段是出于使命,要振兴民族工业,争做细分市场的领跑者。

链接： 新昌特色小镇 有“特色”

新昌现有两个省级特色小镇创建对象,智能装备小镇于 2016 年 1 月被列入第二批省级特色小镇创建名单,万丰航空小镇于 2017 年 7 月被列入第三批省级特色小镇创建名单。

智能装备小镇位于省级高新技术产业园区,规划面积 3.46 平方公里,计划总投资 91.5 亿元。小镇将构筑“一核四区”空间布局架构,依托高新园区在产业集聚、企业实力、创新支撑、自然人文等方面的优势,以高端化、智能化、绿色化为主攻方向,推动信息技术与装备制造融合发展,打造产业特色鲜明、创新能力强劲、产业配套完备、生态环境优美的特色小镇。在 2016 年和 2017 年的省级特色小镇考评中,智能装备小镇均被评为优秀特色小镇。

万丰航空小镇位于新昌工业园区大市聚区块,规划占地 5.5 平方公里,总投资超 100 亿元。整个小镇布局“一核两翼”,“一核”即飞机整机制造,“两翼”即航空装备和航空服务,打造全国综合性全产业链航空特色小镇。目前,万丰航空小镇已被列入国家级空中游览基地、国家级通航产业综合示范区、国家级航空飞行营地。

创发展神话

万丰集团快速崛起,但陈爱莲并不满足,而是将目光瞄向对外扩张。

上海二守合金是一家中韩合资企业,由于 1999 年的金融危机导致资金链出现问题,只能寻找被收购的机会。陈爱莲参观之后,有意将这家企业收入麾下,双方却僵持在收购价格上无法谈拢。“如果自行创办,或许五年都无法达到这样的规模。可自己内心坚定,未到心理价位就不要。”陈爱莲回忆。正准备返回的时候,对方终于让步,上海二守

合金正式易主万丰集团。

“小试牛刀”的万丰集团如鱼得水,于 2001 年将山东都瑞轮毂有限公司收入麾下。万丰集团的“版图”随之扩张——2002 年在重庆建立生产基地,2003 年在威海设立万丰镁业科技公司,2004 年又设立中外合资企业宁波奥威尔公司……

“一览众山小”的陈爱莲没有沾沾自喜,反而对她的团队提出更高的要求:向海外进军。

位于加拿大的镁瑞丁公

司在汽车镁合金零部件领域享有盛誉,有着全球顶级镁合金技术研发中心,掌握着镁合金铸造、磨具设计、产品设计、机械加工、表面防护处理等世界领先技术,北美市场占有率超过 65%,与世界高端汽车品牌保持长期合作关系。正是由于这些“优点”,镁瑞丁被万丰集团视为海外并购开篇之作的首选。2013 年,万丰集团仅仅用三个月时间,就完成第一次跨国并购,一举站上全球镁合金领域的技术、市场制高点。事实证

明,陈爱莲的决策是明智的——到 2015 年,镁瑞丁的赢利能力就比收购前增长近 10 倍。

首尝胜果,万丰集团从此“一发不可收拾”,开始全面进军海外并购市场。2016 年,万丰科技并购美国焊接机器人应用系统服务商 Paslin;同年,一举拿下捷克 DF 飞机制造公司和加拿大钻石飞机工业公司;2017 年,完成奥地利钻石飞机公司收购交割……万丰集团因此被称为浙商跨国并购“模范生”。

圆航空梦想

陈爱莲和她的万丰集团,显然还不满足,“航空梦”应运而生。

2016 年 5 月 10 日,总投资 100 亿元的万丰航空小镇正式奠基。“航空梦一直是万丰梦的一部分,也是万丰大交通战略的一部分。”陈爱莲说。按照规划,万丰航空小镇将围绕飞机研发制造这个核心,结合新昌旅游、文化、环境等资源基础,发展通航运营、观光旅游、航空运动、飞行体验、驾照培训等,带动服务业、建筑

业、文化创意产业等关联产业发展,建设一个宜业、宜居、宜游的美丽生态小镇。

两年之后,陈爱莲的“航空梦”从梦想照进现实——今年 9 月 25 日,两架由万丰自主研发的固定翼飞机“ALTO100”和“钻石 DA20”举行首飞。这两架飞机是万丰收购国外三家飞机制造企业后,实现本土化制造的第一步。万丰航空小镇也于当日开园,飞机制造、机场建设、通航运营、航校培训、低空保障等通航全产业链正式向世人

揭开神秘的面纱。

“通航产业是万丰未来 30 年的战略性新兴产业。”按照陈爱莲的战略设计,万丰航空小镇不仅布局通航五大板块的完整产业链,还将还将涵盖三大产业:零部件产业,打造工业 4.0 全球先进制造业智慧工厂的样板;镁合金产业,打造全球轻量化新材料细分领域的领跑者;通航产业,打造全产业链最具核心竞争力的行业领导者。

在万丰集团的战略规划中,航空小镇全面达产后,要

实现销售 200 亿元、利税 50 亿元,员工 6000 名。

“只要想干事、会干事、敢干事,就一定能干成事。”陈爱莲说,“但不是盲干蛮干,而要巧干实干。”万丰集团始终坚持“听党话、跟党走”和“没有战略就没有方向、没有文化就没有灵魂、没有创新就没有活力”的理念,倡导“快乐工作、幸福生活”,这就是“巧干 + 实干”的完美体现,这就是万丰汲取改革开放的养分,摸索出来的核心竞争力。

