

践行国资担当 助推新昌发展

县委国资工委书记、县国资办主任李一峰做客FM88.4直播室实录

编者按:今年是全面建成小康社会和“十三五”规划的收官之年。县融媒体中心策划推出大型新闻节目——“向人民报告”(第二季),各县直属国有企业主要负责人将做客FM88.4直播室,讲述他们谋新篇、创新业、开新局的生动实践,展现他们如何做优做强、助推县域经济高质量发展的良好形象。敬请关注。

【主持人】这里是由中南·青云里特约播出的大型融媒体直播访谈节目——《向人民报告》第二季。本季首期节目邀请到的是县财政局党委书记、局长,县委国资工委书记、县国资办主任李一峰。

【李一峰】主持人好,听众朋友大家好,我是李一峰。首先我简单介绍一下县委国资工委、县国资办的情况。县委国资工委是经新昌县委授权、负责我县国有企业党建管理工作的一个机构;县国资办是受县人民政府授权,代表县人民政府对全县企业国有资产实施监督管理的一个机构,目前两者都与县财政局是合署办公。县委国资工委和县国资办都涉及国有企业管理,两者的主要区别是前者以党建等意识形态管理为主,后者以资产监督管理为主;从管理的范围上看前者更广一些,像电信公司、烟草公司、新华书店等部分在新昌的省直属企业也在其中,而後者的管理主要涉及的是县属国有企业。

【主持人】目前我县有哪几家县直属企业,分别承担着怎样的职能?

【李一峰】目前县直属企业有9家,是以“1+5+3”的模式出资成立,即由1家母公司县投发集团出资成立县城投集团、县高投集团、县工投集团、县交投集团、县旅游集团5家企业;由城投集团、交投集团、工投集团直接或间接出资分别成立县水务集团、县公共服务集团、浙江钦寸水库有限公司3家企业。投资发展集团主要承担着投融资等职能;城投集团主要承担的是实业投资,高投和工投集团则分别作为两个园区的“贤内助”;交投集团肩负着交通基础设施等方面的职能;浙江钦寸水库有限公司、旅游集团、水务集团和公共服务集团分别承担钦寸水库管理、两大核心景区管理、全县用水保障、公共服务类等方面职能。

【主持人】这9家企业可以说是我们新昌挂着金字招牌的“九大天团”了。那作为统筹这“九大天团”的国资办,又承担着怎样的职能呢?

【李一峰】国资办是根据相关法律、法规,代表县人民政府履行出资人职责,按照市场经济规则和现代企业制度要求,以管



资本为主,以资本为纽带,以产权为基础,重点管好国有资本布局、规范资本运作、提高资本回报、维护资本安全等方面,实现国有资本的保值增值。

【主持人】投资发展集团于今年5月9日被上海新世纪资信评估投资服务有限公司提升为主体信用等级AA+企业,信用等级提升具有什么样的意义?

【李一峰】本次AA+评级成功,表明资本市场对投发集团整体实力、管理水平和信用度等综合能力的高度认可,将进一步拓宽我县国有企业融资渠道,提升融资质量,降低融资成本,为国资国企积极发挥经济发展、城市建设中的“头雁”作用夯实基础,为我县高质量发展提供强有力的资金支持。

【主持人】近年来,新昌的变化可谓是日新月异,大家的幸福感和获得感也年年提升,这其中,离不开国有企业的助力。能否为我们讲讲这背后的故事?

【李一峰】这几年我们可以看到新昌的人文生态环境得到了极大的改善,越来越多的地方成为我们当地居民茶余饭后的好去处,从最初的江滨公园、湖莲潭公园,到现在的鼓山公园、黄泽江景观带、市民公园建设等,这些都离不开我们直属国有企业的贡献。还有供水及菜篮子保障、养老服务、交通出行、污水处理、鼓山中路“白改黑”、新昌南互通、大明市泉清隧道通车、峨山陵园扩建等,这些新昌的基础建设都离不开国企,新昌的美丽繁荣离不开国企,新昌市民的生活保障离不开国企。

【主持人】在市场竞争如此激烈的大环境下,我们国有企业应该如何进一步增强竞争力、更好地服务于新昌经济呢?

【李一峰】一是要改革国有资产监管方式,做到该管的科学管理、绝不缺位,不该管的依法放权、绝不越位。具体来说,是要实现经营性国有资产集中统一监管;要进一步理顺县人民政府、县国资办、国有企业的管理职责;要依托平台建设进一步提升国资监管效率,既要管牢又要管活。二是建立合理公平公正的收入分配体系。今年,我县国有企业首次实施员工工资总额预算管理,同时还将改革国企负责人薪酬考核机制,形成合理有序的收入分配格局,进一步发挥干部职工的积极性、主动性。三是加大科技创新的投入力度,不断增强自主创新的能力。同时还要推进产业升级,大力发展前瞻性、战略性新兴产业。突出主业、突出实业,要进一步明确企业的发展目标和战略定位,严控非主业投资,不断提升核心竞争力和盈利能力。

【主持人】在制度和监管方面,又该通过哪些手段来实现国有资本的保值增值呢?

【李一峰】首先是制度的完整性、体系性,对该管的方面不能存在制度缺位,执行盲区;其次是制度本身的科学性、规范性及合理性,制度不仅要根据上级政策,更要结合我们本地实际,科学制定。今年我们将修订和制定《新昌县国有企业监督管理办法》《关于进一步加强新昌县国有企业用工管理的通知》《新昌县国有企业资产出租和处置管理办法》等管理制度,进一步规范国有企业管理,实现国有资本保值增值。

【主持人】如今九大集团干部职工人数众多,队伍庞大,那我们怎么保持队伍

建设的稳定性和向心力?

【李一峰】怎么管理好我们九大集团,关系到我县经济长期的稳定与繁荣,关系到国有企业的可持续发展。我认为要加强企业领导班子和干部队伍思想作风建设来形成企业强大的凝聚力和向心力。一方面要坚持抓党建促工作的思路,将党建工作与业务工作紧密结合,找准切入点,通过发挥党组织和党员的作用,促进业务高质量完成。另一方面落实责任制,健全党建工作机制,坚持把党建工作与业务工作目标同向、部署同步、落实同力,扎实开展好“五星双强”“清廉国企”创建活动。最后要加强企业文化建设,持续强化干部员工对企业文化理念、精髓和内容的认知,培养其忠诚度,提升凝聚力和向心力,形成属于国企自己的文化阵地,切实增强发展后劲和生机活力。

【听众咨询】说到保值增值,我们国有企业在全县重大项目上都有投资,但是更多的是社会效益,我想问一下,国企的经济效益在哪里呢?

【李一峰】为确保我县国有企业持续健康发展,在落实民生担当的同时要追求经济效益,2020年我县国有企业实施了整合转型工作,整合组建了一个核心,五大板块集团。企业也由原来的融资平台公司转型为独立自主、自负盈亏的实体化经营企业。各国有企业也牢固树立实体化经营是企业唯一出路的经营理念,结合自身特点优势,从材料生产经营、贸易经营、股权投资等方面进行拓展,不断健全完善经营模式、产业价值链及规范化经营水平,实现资源资产化、资产资本化、资本证券化,充分发挥国有资产运营效益。

【主持人】对于下一阶段的重点工作,有什么打算吗?

【李一峰】今年我们将重点做好四方面工作,一是持续推进实体化经营,确保国有企业造血功能。二是控制国有企业债务规模,加强融资成本控制,防范债务风险。三是做好信用评级,增强融资授信,通过国有企业整合重组、降低资产负债率等工作,确保交投集团完成2A信用评级。四是持续深化国资国企改革,激发国资国企内部活力。

今年受新冠肺炎疫情影响,各行各业都面临着挑战,对此,县国资办将在县委县政府的坚强领导下,紧扣县委县政府中心工作,与各国有企业一同携手,大胆创新、担当有为,继续做强做优做大国有企业,实现国有资产的保值增值,努力开创国资国企改革发展新局面!