

聚焦聚力项目建设 助力产城融合发展

县工投集团负责人徐来阳做客FM88.4直播室实录

【主持人】这里是由中南青云里特约播出的大型融媒体直播访谈节目——《向人民报告》第二季。今天走进我们直播室的嘉宾是县工投集团负责人徐来阳。

【徐来阳】主持人好，听众朋友大家好！工投集团全称是新昌县工业园区投资发展集团有限公司，是县政府直属国有企业，集团内设6个部、下设新昌县大明市建设发展有限公司、新昌县经开产业园建设有限公司等7家全资子公司。产业涵盖实业投资、基础设施建设、资源开发利用、工业地产开发等领域，承担着新昌经济开发区的基础设施投资建设、管理等任务，为实现再造一个新昌工业经济目标发挥积极作用。

【主持人】听到工投集团这个名字，相信很多听众应该跟我有同样的疑问，是不是跟原来的工业园区也就是现在的经开区有关系？

【徐来阳】工投集团确实跟原来的工业园区（现在的经济开发区）有着紧密联系，我们集团的前身就是原县工业园区管委会下属的一个平台公司，成立于2001年7月，2018年，根据县委县政府的安排正式全新组建。现阶段工投集团也与经开区的发展密不可分，工作内容也主要是为了经开区的发展，包含基础设施建设、工业地产开发管理等项目。

【主持人】那么在这次全新组建过程中，从您的角度看，面临的最大困难是什么？

【徐来阳】一个是实体经营压力比较大。作为一家目前主要还是服务政府性投资建设的企业来说，如何开拓思路，探索多元化经营、做优做强国有资本是我们现在面临的最大挑战；二是专业人才的缺乏。集团组建时间比较短，目前急需工程建设、资产管理、金融投资等方面的专业人才。近期根据县国资办的统一安排，我们将开展专业技术人才的招聘工作，欢迎更多优秀的人才加入到我们这个团队中。

【主持人】说起新昌东部经济发展情况，就不得不提到境外并购产业合作园。作为全省正在规划实施的义甬舟开放大通道和杭州宁波两大都市圈的重要节点，浙江空间发展战略的重要组成部分，徐总能否为我们介绍一下境外并购产业合作园目前的情况？

【徐来阳】2019年2月，浙江（新昌）境外并购产业合作园成为全省首批设立的三个境外并购产业合作园之一，规划控制范围约27平方公里。为进一步加快建设步伐，全力推进基础设施项目建设，积极打造产城融合发展的“产业新城、发展新区”，工投集团承担了产业合作园内包括



道路、水、电等基础设施配套建设，以及公寓房、安置点建设等工作。目前，泉清至五丰隧道已全线贯通，境外并购产业合作园框架性主干道已基本成形，综合管线已全部完成，公寓房一期项目将在这个月建成交房，公寓房二期项目正抓紧建设中，孟家塘等3个安置点已交付建房。

【主持人】工投集团所承担的这些项目，对于境外并购产业合作园的发展有着怎样的意义？

【徐来阳】完善的基础设施配套是促进产业发展的必要条件。从2016年9月22日正式启动境外并购产业合作园政策处理工作，到现在，大明市路、南山路等框架性道路的建设，为产业项目引进、落地和建设提供了强有力的保障；大明市新区一期、二期公寓房的建设，也为实现大明市新区产城融合发展奠定了良好的基础；泉清至五丰道路的开通，对改善羽林区块、大市聚区块和大明市新区三个片区的交通状况，沟通新昌南北片区的联系，加速推动区块发展建设等方面具有深远的影响。接下来，我们还将在产业合作园内建设海创广场、配套供热供气设施，这些都将对合作园的开发建设增添更大的动力，为今后的繁荣发展带来更多的机遇。

【主持人】这么多基础设施项目肯定需要强大的资金保障，而融资也是国有企业最重要的工作之一，徐总能否给大家讲一下集团在这方面的工作情况？

【徐来阳】项目建设能否顺利推进，离不开资金的保障。因此，融资工作一直以来是工投集团的一项重点。2018年7月，工投集团获得2A主体信用评级，是我县第二家2A评级的国有集团。近几年来，集团通过流动资金贷款、项目贷款、发行债券等多种渠道共实现融资92.52亿元。今年，我们计划新增融资35亿元，转贷12.5亿。至6月底，集团已实现新增融资

12.5亿元，转贷5.2亿元。今年受新冠疫情影响，资本市场价格呈现下行趋势，我们抓住机遇，在4月份，已发行5亿元的公司债，还有5亿元额度已批待发。下半年，集团将继续稳步推进融资工作，为经开区各项建设尤其是境外并购产业合作园的开发建设做好资金保障。

【主持人】今年在特殊的大环境影响下，实体化经营也受到了不小的冲击，工投集团在这方面做了哪些努力？

【徐来阳】今年，虽然受到了疫情的影响和经济下行的压力，但工投集团克难攻坚，积极努力，探索多元化经营模式。我们的实体化经营主要包括三个方面：

一是固定房产出租。目前我们集团有两期标准厂房，位于拔茅区块，一期建筑面积5万平方米，已建成使用，目前有19家企业已签约入驻；二期建筑面积约12万平方米，年底前可以投入使用。大明市新区现有营业房面积约6000平方米，地理位置优越，目前正在招租。

二是矿山开采。去年，集团通过竞拍的方式，取得了大塘山矿山的开采权，目前该项目已经全面开始基础设施建设，争取10月份正式销售，估计收入达6.5个亿。

三是公寓房出售。为配合境外并购产业合作园政策处理工作，也为了实现产城融合发展目标，我们在黄泽江两岸建设了两期安置房，一期这个月就可以交房，估计收入约2.5亿元，二期明年可以交房。

【主持人】刚才您也提到了集团组建时间较短、迫切需要专业人才的加入，您能否给大家介绍一下工投集团在现代企业管理团队方面所做的工作，让大家对这个大家庭能有更多了解？

【徐来阳】“人才是第一资源”，无论是管理人才还是专业技术人才，都是集团发展最重要最关键的资本。工投集团现有职工30多名，为抓好团队建设，我们找准

国企定位，加强党建引领，不断丰富活动载体，通过开展主题党日活动、“争做最温暖的企业管家”“讲清廉、树正气”主题演讲比赛等系列活动，增强企业凝聚力和向心力；同时，建立内部激励机制，通过综合运用评优评先、考核奖励、公开招聘等手段，让想干事、能干事、干成事的职工有更多的机会，更高的平台，着力打造一支专业性强、综合素质好、管理水平高的现代化企业管理团队。

【听众提问】我有一家轴承厂，现在租在别人的厂房里，马上要到期了，听说你们工投集团有标准厂房出租，我想问一下租金标准和要求？

【徐来阳】我们标准厂房一期的租金，收取标准是：基准价一层为每月每平方12元，二层为每月每平方9元，三层为每月每平方7元，以上面积均为建筑面积。物业管理费为每月每平方2元。入驻要求是优先考虑科技含量高、成长性优、发展潜力大的企业，同时也结合现场管理、设备情况及楼层需求进行综合考察。如果有意向，您可以到工投集团来了解具体情况，办公地址在大道东路668号六楼，联系电话：86160096。

【听众提问】我觉得境外并购产业合作园的发展前景会特别好，听说大明市安置小区那里有商铺可以租，请问要怎么租？

【徐来阳】大明山水、大明泽府位于合作园的核心区块，目前有15间商铺正在招租，租用时间为2020年8月15日至2023年8月14日止，起拍价在每年23500元—78000元之间，具体细节您可以上门或来电的方式咨询。

【主持人】在节目最后，我们再来听听面对新问题新情况新挑战，工投集团有着怎样的目标及打算？

【徐来阳】今年，工投集团将以新时代中国特色社会主义思想为指导，积极贯彻县委县政府“工业立县、生态兴县、创新强县”以及“五大大会战”等重大战略部署，认真履行资产管理，以资本运作、项目建设为抓手，继续深化大项目建设，做大做强企业规模，形成以综合能源、矿山开采、工业地产、金融投资等为主的现代化业务体系，全力推进基础设施建设，为我县东翼经济发展提供强大保障。

【主持人】感谢徐总做客884直播室，让我们对工投集团有了更多的了解，也对工投集团的未来有了更多期待。

【徐来阳】下一阶段，我们将继续认真履行国企担当和使命，坚持党建引领，围绕中心，担当作为，创新发展，为推动新昌高质量发展和“美丽新昌”建设作出新的更大贡献。