

跑出项目审核“新速度”

县政府投资项目审价中心3年核减项目资金超8亿元

为规范政府投资项目管理,守住项目建设“钱袋子”,提高项目投资效益,跑出重大项目攻坚突破加速度,我县根据《浙江省政府投资预算管理办法实施细则的通知》精神,严审核、优机制、促专业,使政府投资项目管理更全面、更规范、更科学。县政府投资项目审价中心成立3年来,已自主完成项目审核178个,累计净核减38600.76万元;摇号委托完成工程结算审核项目389个,累计净核减44157.09万元,共节约政府性资金超8.27亿元。



严格审核,捂住政府项目“钱袋子”

控源头,预算审核严把关。深入项目实际,结合现场施工经验,对设计方案的经济性进行审核,重点关注项目内容、设计内容、施工工序等完整性,及时发现工程量多计、定额套用不合理等问题,最大限度在招投标前发现“缺项漏项”,减少变更和争议带来的损失。截至目前,累计完成预算审核项目136个,净核减35473.52万元,净核减率7.82%。其中在南岩小学扩建工程(一期)审核时,发现设计和预算编制中遗漏基坑支护,及时调整后避免超280万元的重大变更发生。

核量价,变更项目高速度。深入每个送审变更项目工程现场,逐条核实变更工程量及单价,防止随意变更,控制工程造价,并主动进行分类登记,有效提高重复计算招标中已包含的工程量、工程量多计、未按合同条款约定组价、无信息价材料单价偏高又无鉴证资料等问题的变更核减效率。3年来,共完成变更审核项目20个,净核减1188.27万元,平均净核减率22.42%。如新昌硅化木国家地质公园博物馆项目,送审变更金额53.64万元,核减36.86万元,审定变更金额16.78万元,核减率达68.62%。

管结算,中介力量巧利用。采用大项目搭配小项目、小项目互配形式,均衡标的分配总金额,确保每周摇号的公开公正,有效防止中介和施工单位“串通”现象,造成政府不必要的资金损失;同时对入围的中介单位可能存在擅自转包、分包项目和徇私舞弊、收受贿赂等问题开展年度考核,有效规范中介审核行为。截至目前,已累计摇号分配96次,分配结算审核项目385个,涉及送审金额79.13亿元。



优化机制,打造高质量审核新态势



全程监管促规范。创新出台《新昌县政府投资项目管理办法》《新昌县政府(国有企业)投资项目工程总承包(EPC)管理办法》《新昌县政府投资项目工程变更管理暂行办法》等政策,强化项目管理,健全项目决策和实施程序,将工程设计、采购、施工等各阶段工作深度融合,提高工程建设水平和投资效益,实现“事前、事中、事后”全过程监管,高效推进项目建设,切实提高投资效益,确保审价规范。

专项设计止浪费。开展工程总承包模式政府(国有企业)投资项目问题和县政府(国有企业)投资项目“设计浪费”现象现状调研,针对项目存在的“顶格设计”“过度设计”等“设计浪费”现象,采取类比分析,对既有措施及尚存在的问题,通过监管考核、优化设计责任、把关招标控制价、工程变更设计经济性等手段进行有效遏制。如张氏骨伤医院南岩基地审核,挽回损失301万元;深入澄潭街道西花园安置地块地质灾害治理工程调查,有效避免地质灾害造成人员、财产损失。

集中审议提质量。建立实施项目“例会核查+集中审议”制度,以“主——辅——复”合查和部门机构共议为主线,每周召开审核业务会议。出具审核意见前,邀请纪委、发改、公共资源交易中心及各行业主管部门集体审议、集体决策,提升审核质量。当前累计开展集中审议150余次,涉及项目170余个。如儒岙镇上里村等两村高标准农田建设项目,通过核查审议,重新确定结算费用,有效防止施工单位虚报,节约政府投资。

科学助力,跑出项目攻坚加速度

智能化助力保精准。构建政府投资项目材料价格信息数据库,对大宗常用无价材料及强度指标进行智能化标记管理,为品茗、广联达、同方公路、涌金水利等不同专业的多种数字化审核提供智能化量算、计价,保障送审预算中量算模型、抽查工程量计算的精准度。如新昌室外旅游项目常用无价材料石英塑,建设单位送审价550/平方米,经多方核查和沟通,数据库确定统一价360元/平方米并入库;全县中小学教育建设项目,地胶板卷材信息价建设单位报价存在30元/平方米、68元/平方米、120元/平方米等现象,数据库确定统一价68元/平方米并入库,提高数据精准性。

科学化服务促专业。邀请省内知名项目审核总承包公司——浙江省万邦工程管理有限公司专家对重大项目“把脉诊断”。如全县首个实行设计、采购、施工、运行总承包(EPCO)的大型旅游项目——十九峰狐巴巴星球乐园项目,4名专家在工程管理和造价控制方式方面提出10余条意见;县人民医院迁建工程中幕墙、暖通、电气、给排水等4名专家共同参与,避免项目遗漏或重复近15件,防止项目特征描述不清给项目后期实施带来问题约30个。

阶梯式划档增速度。创新制定预算审核及变更审核时限,将预算审核以1000万元、5000万元、20000万元为界划分档次,最长时效为20个工作日;变更审核以100万元、300万元、500万元为界划分三档,最长不超过10个工作日出具预算(标底)初步审核意见。如县人民医院迁建工程送审预算金额达1.47亿元,仅用3天出具审核成果;县机关幼儿园装修工程和楼基至西坑农村道路提升改造工程送审预算金额分别为1435.20万元和2462.01万元,仅用1天出具审核成果,创预算审核速度新高。