记者走进新昌东茗乡,探寻山区村携手奔共富密码——

六个小山村 一条“金腰带”

新昌县东茗乡6个山村抱团奔走在共富的道路上,一个都不掉队。

春节期间,我们驱车前往东茗乡。车子刚从新昌城区新嵊线转入进乡岔道口,坐在副驾驶座的东茗乡宣传委员张晖就指挥我们:“上新路,上新路!现在我们去东茗就走这条拓宽改道一新的葫马线,弯弯绕绕少,比以往快上10分钟。”

车子拐入葫马线,两个车道宽的沥青路沿着山腰延伸。张晖继续向我们介绍,葫马线新年前刚刚开通,沿途一路串联金山、后岱山、下岩贝、东丰坑、石下坑、白岩6个村。交通更便利了,来六村的游客越来越多。

山间层林沾了新春的喜气,生机开始萌动。东茗乡组建了“茗香共兴联盟”,将六村串珠成链,连片成景,组成一条“金腰带”。我们此行的目的,就是来寻找六村奔共富背后的密码。

强村弱村牵手跑

第一站,我们来到了后岱山村,这里地处六村的中心位置,建有六村最大的游客集散中心,为游客提供停车、咨询等各种服务。

东茗乡党委副书记、乡长赵灿在此迎接我们。“为了加速推动区域内强弱不均、禀赋各异村子的抱团发展,2019年10月,我们组建了‘茗香共兴联盟’,选择了下岩贝等风景资源较集中、地理位置又相邻的6个村,通过资源、项目、人才等有序流动,凝心聚力,更快更好助推村庄共富。”这名90后干部向我们介绍。

我们了解到,东茗乡将六村列为“一事一议”试点村,“五整五分”规划先行,既整体规划分村定位、整体设计分村建设、整体打造分步推进、整体运营分村管理、整体推介分线包装。在连片成景的同时,又突出“一村一品”,实施差异化发展,形成一条“下岩贝看雾、白岩看星、后岱山看戏、金山看花、东丰坑看桥、石下坑看水”的风情景观带,打造“六看东茗、一切有戏”的乡村旅游品牌。

“受疫情和雨雪天气影响,今年春节期间游客不多。但乡贤、大学生回来了,大家刚好利用这个机会,召开一季度联盟例会,你们也一起来听听。”在赵灿的邀请下,我们走进茗香客厅,参与了一次“头脑风暴”。我们得知,白岩村是联盟今年的重点打造对象,县里也将投入500万元对倒脱靴景区进行升级改造。这次联盟例会,正是为白岩村下一步发展建言献策。

白岩村村委副主任吕少伟开门见山说出困境:白岩村拥有倒脱靴景区、大岩岗等丰富的旅游资源,但因为地理位置偏僻,游客来得少,如何“导流”成了最大难题。

“现在热衷户外运动的年轻人越来越多,距离不是大问题。我们有的村之间有游步道,是否可以打通其他村子到白岩村的游步道?”“建议增设电动观光车,游客从山下的下岩贝、后岱山,可以直接坐车到山上的白岩村游览。”在座的村干部、乡贤、大学生还有党员、村民代表,你一言我一语。

六村发展水平参差不齐。有下岩贝、后岱山等发展较好的村,有金山这样的后起之秀,也有白岩、石下坑、东丰坑等经济较为薄弱的村。“茗香共兴联盟”成立以来就积极探索推行“强村带弱村”帮扶模式,通过以强带弱、以富带穷、抱团发展,着力破解“弱村”基础条件差、发展思路少、产业实施难等问题。

不知从何时起,下岩贝村干部发现越来越多的游客来村里露营。远眺穿岩十九峰,近观云海奇观,下岩贝露营持续火爆,村里的观景平台常常被五颜六色的帐篷挤满。

星缀山野,梦醉白岩。距离下岩贝不远的白岩村是一个浪漫神秘的“星空小村”,这里的夜空深邃辽远,星斗满天。下岩贝尝到露营经济的甜头后,通过“茗香共兴联盟”,推动六村在白岩村共同投资建设了一个上千平方米的露营星空基地,免费向游客开放。

“来,请‘治村顾问’为我们的白岩村开开思路。”循着赵灿的话音,我们把目光投向了后岱山村党支部书记王国洋。

原来,“茗香共兴联盟”还推出了“治村顾问”制度,专为村子发展出“金点子”。王国洋当上下岩贝的“治村顾问”以来,充分利用后岱山培训经济的优势,因村制宜提出“学在后岱山、吃住下岩贝”的发展思路,为下岩贝引进一批批客源,已助力下岩贝8家民宿增收25万余元。

六村资源一手统筹

山路弯弯,我们又来到东丰坑村,一片暖黄色的泥土房让我们眼前一亮。这些泥土房沿着山体错落排列,景色别致。这是由闲置农房改造而成的石门燕巢民宿。

民宿管家梁仕龙为我们倒上了甘冽的山间红茶。“我们盘下了10栋闲置老房,一部分作为石门燕巢民宿,一部分作为石门味道农家乐。仅石门味道农家乐,每年为村集体增收超过3.5万元,解决村民就业10多人。”

村民吕卫萍在石门味道农家乐打工,我们问起她的收入,她腼腆地笑笑,“这里一个月工资3500块钱,不错!”

“我们有个农家乐民宿微信群,六村的民宿经营者都在群里。节假日客源多的时候,群里会协调组织,进行客源分流。”梁仕龙告诉我们。

东丰坑村,这个山里山湾里湾的小山村,因为闲置农房的激活,引来了人气,重现了生气。“六村闲置农房面广量大,是一大笔沉睡资源,是‘茗香共兴联盟’的一项计划,唤醒了它们。”张晖跟我们卖了个关子。

“什么计划?”我们迫不及待地想知道。

老房子变出美丽经济,得益于“茗香共兴联盟”实施的“新乡贤计划”。六村联动形成闲置农房库,这些闲置农房由村集体统一回收,采取“统一管理、物业自持、个性打造、灵活分红”的经营模式,形成了“村民有租金,集体有分红,投资者有平台”的多赢格局。背靠绿水青山,渐渐地,一大批新乡贤慕名而来,山中来信、十里云上等一批民宿雨后春笋般涌出,近两年来,每年为村集体增收10万元以上。

在下岩贝,一栋奶白色的大房子坐落在山间,清新雅致——这是开业两年的山中来信民宿。走进小院,我们惊喜地看到一个无边游泳池探向山间,“这种泳池现在在网上很火,没想到在这里也看到了。”令我们意外的是,山中来信均价上千元一晚的房间,节假日一房难求,平时入住率也超过50%,该民宿每年为村集体增收12万元,3年后村里还可参与分红,不少村民还在这里就业。

行走在六村,满目所及,都是资源。山是资源,水是资源,风是资源,景是资源,人是资源,面对这么丰富的资源要有开放共享的理念。“你有故事我有酒,何不相逢两对酌。”我们随口吟出一句打油诗。

“‘茗香共兴联盟’最直接最明显的效果就是六村资源统筹发掘,特别是在乡村旅游线路上,联盟对优势旅游资源统一规划、管理、包装、运营,推出了亲子休闲、高端度假、培训研学等多条串联六个山区村的旅游线路。这些村,有的擅长品牌、有的擅长设计、有的擅长营销、有的擅长导入客流,大家各司其职。这样一来,捋清了特色和短板,优化了资源配置,带来了快速增长的效益。”张晖一边陪同走村采访一边介绍。

站在东茗乡山头,我们看到各种资源如山间清泉,流经一个个山区村,汇成合流。

项目共建1+1>2

“我们要把‘茗香共兴联盟’从组织联盟,转变为实打实的产业联盟,以项目共建、产业共兴,助推六村共富。”东茗乡党委书记潘淼如是说。

穿过一个山门,我们来到金山村,村党总支书记赵斌锋径直把我们带到小番薯种植示范基地。2021年4月,新昌丰艺生态农业有限公司与金山村签订了100亩的土地流转协议,采取“企业+基地+农户”的合作经营模式,带动村民参与番薯产业发展,努力实现村集体经济共建共享和农民增收。“去年,丰艺农业付给村民的劳务费就有30万元,我们这个曾经经济发展迟缓的小山村,2021年集体经营性收入超过100万元。”赵斌锋自豪地说。

作为典型的山区乡,六村曾经主要靠种植茶叶,村民收入来源单一。为破解增收难题,六村将目光投向了番薯产业。但迷你番薯销售在各村存在不同的问题:几个网红村需求较大,但因为品牌效应不足、宣传包装缺乏等,导致番薯的附加值不高;其他村虽有土地优势和种植意愿,却担心销路等问题,不敢大规模种植,整体规划和区域统筹迫在眉睫。

为共同振兴番薯产业,在“茗香共兴联盟”的牵头下,一系列动作相继推出:公用区域品牌“茗香小薯”发布,《东茗乡迷你小番薯产业高质量发展联合公约》签订,“企业+基地+农户”的合作经营模式掀起热潮,“快递进村”实现全覆盖,迷你小番薯产业补助办法出台……六村“茗香小薯”的联盟发展、品牌营销之路正式开启。2021年东茗乡番薯产值高达200万元,小番薯做成了大产业。

“我手里就是‘茗香小薯’,种在高山上,非常糯非常甜。”循声而抵“茗香直播间”,我们见到46岁的后岱山村民王海英正对着手机直播。

“‘茗香直播’对六村都开放。番薯收获季,王海英每天一场直播,一个多月就帮村民卖掉了1000多箱番薯。因为品质好,每箱能卖到38块钱,村民们可高兴了。”王国洋得意地告诉我们。

我们还了解到,东茗乡设置了八个方面增收具体指标和最高50万元的激励措施,鼓励六个山区村积极增收和引进更多外来投资者创业投资。

爬上金山村的一处黄土坡,我们见到了正在忙碌的新乡贤盛文斌。一间由钢架和玻璃搭成的大阳光房逐渐成形,这是2021年8月落户的“天姥金叶·金山数字园”项目,也是全省第三批乡村振兴产业发展示范建设县项目。

“六村抱团发展,人气越来越旺,前途越来越好。”盛文斌向我们坦言六村抱团的那股劲吸引着他,“今年4月就能投用,我们将研发茶苗新品种,带动六村茶农种上新品种,提高亩产经济效益,同时解决周边剩余劳动力,带动村民家门口就业。未来,这里还将打造成为产学研基地,串联下岩贝的茶山、做成茶旅一条线,推动六村的文旅产业发展。”盛文斌信心满满。

我们得知,东茗乡成立了新昌县东茗强村农业发展有限公司,六村计划注入资金,与新昌县旅游集团等展开合作,进一步探索实施一些村村联建、村村受益的项目。“今年我们的着力点在项目共建,把各村资金合起来打造盈利更多、效益更广的项目,形成‘1+1>2’的效果,真正实现利益共享、抱团发展。”潘淼说。

原载《浙江日报》