



## 小县六大再深化 六个先行争示范

# 一场“腾笼换鸟”背后的经济跃升

三瑞香雪集团腾出8000平方米，产值从千万级到亿元级

### 耕耘春天里

编者按：新的一年，充满希望、充满机遇、充满豪情、充满力量、充满惊喜。即日起，县融媒体中心推出《耕耘春天里》专栏，多路记者蹲点生产科研一线，用生产线上的鲜活故事和最新实践，生动讲述新昌企业“起步即冲刺 耕耘春天里”的闯劲、干劲和拼劲。

记者 高娃 周煜盛  
通讯员 夏永福

“等风来，不如追风去。在寻求企业提质扩量增效的发展实践中，“腾笼换鸟”就是我们主动出击的关键一招。我们用8000平米换来了产值由千万元到上亿元的变化。”日前，浙江三瑞香雪控股集团有限公司董事长吕文龙一边忙着现场督促新车间的布置速度，一边向记者讲述了关于企业“腾笼换鸟”的发展故事，“这个车间完工后，我们要引进更多新能源汽车配件生产线，现有生产力已经无法满足订单需求了。”

正月初四，当大部分企业还沉浸在过节的气氛中时，三瑞香雪集团已经召集了不少员工加班加点。因为，他们要赶在正月初六正式开工前将部分车间的制冷配件生产线腾空，然后全部换进新能源汽车配件生产线。

制冷配件产业是三瑞香雪集团支柱产业之一，为何要将好好的生产线搬走？这背后企业有着



怎样的考虑？

三瑞香雪集团在制冷配件领域深耕20余年，经过市场“白热化”的竞争，这一传统支柱产业增速变慢，一度扼住了企业发展的“咽喉”。2018年，企业为加快转型升级，进一步抢占发展市场的“话语权”，做出了一个重要的战略决策——全面进军新能源汽车配件领域。

“考虑到新能源汽车市场不断扩大，加上该产业与我们部分产业有很多交汇点，所以做出了这样的决策。”吕文龙说，涉足全新领域，自然少不了摸爬滚打，从组建团队到市场开拓，从科技钻研到正式投产，整整花费了两年时间。好在，努力没有白费。2020年，三瑞香雪集团新能源汽车配件产值达到了2000万元，2021年产值达到了5000万元。

一切从无到有，再到产值翻

倍，又一次振奋了企业的发展信心。

但生产空间已经饱和，如何才能满足新产业日益增长的订单需求？三瑞香雪集团的方向很明确：腾笼换鸟。把增速低、占空间的产业换出去，把增速快，产值高的产业引进来。

一些制冷配件在生产中存在占地大、产值低的问题。去年初，企业决定将部分生产线搬迁到芜湖厂区，腾出空间全部用于新能源汽车配件生产。“今年订单比往年增加了50%，为了尽早投产，满足客户需求，春节后我们又腾出了新的车间，所以才让大家节日里加班，现在车间已经到了装修阶段，这个进度我时刻盯着。”吕文龙介绍，截至目前已累计腾出了8000平方米用于引进新产业。

从正月初六全面复工以来，

三瑞香雪集团的新能源汽车配件生产一刻未停，24小时连轴转。好在多了一位工业机器人的帮忙，让效率有了大幅提高。

在生产车间，记者看到一款挥着手臂的机器人正在快速运转。它的名字叫Busbar全自动生产线，是企业研发团队自主研发的“镇企之宝”，与传统自动生产设备相比，工作效率提高了近7倍，极大降低了人工成本。浙江三瑞汽车科技有限公司（三瑞香雪集团下属子公司）总经理张磊说：“经过过去一年多的研发，我们已经成功实现了产品生产流程由90秒缩短为14秒，产品质量、工作效率、人工成本都得到了根本性的改变。”

经过多年深耕，三瑞香雪集团已在新能源汽车配件行业中崭露头角，其与世界500强TE公司共同研发的Busbar产品可应用于一线品牌宝马、保时捷、奥迪等新能源汽车电池包，目前已经接到了十年合作订单。2022年，三瑞香雪集团新能源汽车配件产值更是达到了上亿元，今年有望达到2亿元，实现每年翻一番的目标。

当前，我县新一轮制造业“腾笼换鸟、凤凰涅槃”攻坚行动的号角已经吹响。三瑞香雪集团凭借一场“腾笼换鸟”，实现了在原有生产空间上，产值由千万元到上亿元的变化，为众多企业提供了一条可复制、可借鉴的高质量发展路径。

## 立足体育惠民 抢抓项目建设

新昌县小球中心工程建设正酣

### 新春开门红

记者 陈佳清 俞洋城

机声隆隆、车辆穿梭……2月15日，记者走进小球中心建设现场，看到的是一派热火朝天的建设景象。数十台挖掘机、运输车忙碌不停，现场建设正酣，伴随着机器的轰鸣声，85名建筑工人分布在各个点位，有的在用挖掘机平整地面，有的在进行基坑喷锚，他们抢抓项目建设黄金期，为工程建设跑出“加速度”。

新昌县小球中心建设工程是一项推动全民健身、促进体育产业发展的民生项目，该项目自去年9月建设以来，一直都备受关注。“目前是在土方开挖阶段，工人正在做打锚索和基坑开挖等工作，预计在3月中旬完成土方开挖，并于3月中旬同步施工地基基础，开展承台、底板施工等工作。”该项目EPC项目经理梁印扣说。

小球中心建成后，将聚力打造小球训练基地标杆，打造成为省内顶尖、国内一流的智能化训练

比赛场馆，综合国内国际比赛、专业训练、全民健身等功能为一体，目标承接国内大型赛事、国际小型赛事，全面提升新昌的城市知名度和影响力。“新昌县小球中心是以羽毛球、乒乓球为主的体育场馆，将弥补新昌县体育场地不足的短板，项目建成后将引入更多的体育赛事，让全民健身热起来。”县公共服务集团副总经理丁兴龙说。

据悉，小球中心计划总投资为19亿元，建设周期为3年，预计于2025年9月竣工。该项目总建筑面积为12万平方米，主要建设主体包括主体育馆、副馆、运动员公寓和配套商业。主馆拟建羽毛球比赛场地12片（3片篮球场共用）、观众席5000座及其他配套设施（贵宾室、会议室、休息室等）。副馆拟建羽毛球训练场地40片，乒乓球训练场地40片（其中16片羽毛球和乒乓球场地可共享转换），配套其他体育健身功能。室外拟建羽毛球训练场沙坑、塑胶跑道等。运动员公寓拟建150个房间以上，配套大小会议室等。

## 以“生态美”促“共同富”

小将镇全力打造花园式城镇

### 贯彻落实县两会精神

记者 俞诗漪 梁凯凯

前不久召开的县两会，对我县扎实推动乡村产业、城镇建设、生态高质量发展提出了一系列具体要求，小将镇作为我县典型的山区乡镇，将继续坚持因地制宜、扬长避短、另辟蹊径，以务实奋进的昂扬姿态谱写高质量发展新篇章。

今年政府工作报告提出，要深化生态文明建设，迭代完善“15151+X”体系，打造更具特色的宜居宜业和美乡村，建设人与自然和谐共生的精致花园城市。小将镇党委副书记、镇长俞晓燕表示，小将镇将继续发扬干将精神，主动谋划精美集镇、精致乡村建设，围绕“一村一品”产业格局，重点推进高山茶叶和小将“花木之乡”等品牌建设，持续擦亮生态文明名片，做好山水增值文章。“我们将进一步盘活绿色资源存量，力争低效林年度新增流转面积1万亩以上，基本实现镇域全覆盖。积极深化林下经济建设，探索深化‘公司+基地+农户’发展模式，延伸产业链条。同时，主动探索GEP绿色生态项目，激活沉睡资源，将

生态价值转化为经济价值。”俞晓燕表示。

小将镇还将聚力品质提升和民生福祉，以“生态大美”促进“共同富裕”。俞晓燕表示，小将镇将进一步推进共同富裕基本单元建设，以绣花功夫推动“局部美”向“全域美”迭代升级。充分利用各村山、水、林、田优势，持续推进完成小水电站集成改革，积极发展共富水、共富鱼等绿色共富项目，推进产业共富，打造共富工坊，精心描绘“幸福村居图”。此外，小将镇还将抓好人居环境和公共服务提升，探索完善人居环境长效管护机制，突出抓好“一分两清三化”重点和城乡基础设施一体化发展，着重谋划打造“一老一小”服务体系，利用闲置资源建设镇级“一老一小”服务中心，实现老有所颐养，幼有善育，让山区老百姓更具幸福感和获得感，打造宜居宜业宜游的镇村发展新局面。

潮起海天阔，扬帆正当时。俞晓燕表示，2023年，小将镇将以县委“小县六大”再深化、“六个先行”争示范为牵引，立足新发展阶段，贯彻新发展理念，融入新发展格局，秉持最优拼搏状态，最强争先意识和最足干事劲头，按照清单化抓落实的工作要求，赓续奋进，再谱新篇。



## “十朵梅”在新精彩亮相

2月17日晚，“同唱一台戏——2023越剧春晚”新昌站演出在尹桂芳大剧院精彩开幕，多位越剧名家联袂登场，以“傲雪芬芳·桂子飘香”为主题，向越剧宗师袁雪芬、尹桂芳致敬。（记者 黄婉晶 马帅东 摄）

