

# 党建领航定向 混改行稳致远

## 县城控集团以“党建优”引领“发展稳”

通讯员 应早雨

**本报讯** 近年来,县城控集团坚持把党建引领作为推动混合所有制企业高质量发展的“根”与“魂”,立足股权结构与经营实际,推动党建工作与公司治理、生产经营、风险防控深度融合,以组织优势赋能产业升级,以制度刚性保障规范运行,在民生服务、建材能源等多个领域交出稳中有进的成绩单。

在组织根基上,县城控集团坚

持把政治建设摆在首位,认真落实国企改革要求,针对企业股权结构、经营模式等特点,推动党建与公司治理深度融合。共牵头各混改企业集中学习、传阅学习《浙江省国企改革“十四五”规划》《新昌县国有企业混合所有制改革操作指引(试行)》等多项文件2次;协助控股企业出台董事会、总经理办公会等议事规则,制定员工考核、绩效管理等相关制度6项,以制度刚性保障党的领导贯穿混改企业经营管理全过程,为企

业规范运行提供坚实保障。

聚焦主业赋能,县城控集团立足混改企业不同业务定位,以党建赋能产业升级,推动党建工作与生产经营深度融合。在物业管理、燃油零售、文化街区运营等民生服务领域,组织党员开展“我为群众办实事”实践活动,提升服务质效与品牌影响力。其中,建筑材料(混砂、砂石、再生资源回收)类企业实现营业收入约6743.85万元,燃油零售类企业营业收入约4575万元,物业管理及文化运营

类企业营业收入合计约476万元,切实将党建优势转化为发展优势、竞争优势。

为持续强化廉洁风控,县城控集团针对混改企业廉政风险点,健全完善监督制约机制,出台管理评价方案,健全“一企一档”台账,建立重点工作按月上报机制,增派管理人员、定期开展监管排查。去年以来新增、调整委派管理人员3名,对3家混改企业开展评价考核,协助处理遗留问题2个,释放从严管控信号。

# “植补管”并举筑牢品质花园城生态底色



通讯员 吴婉如

**本报讯** 春日的山城街头,月季与三角梅竞相绽放,新植的灌木从点缀其间,曾经裸露的土地

披上绿装——这幅生机盎然的画卷,正是县城控集团以“植补管”三措并举,全力筑牢品质花园城生态底色的生动缩影。今年以来,该集团紧扣城市绿化建设目

标,坚持降本增效与扩绿增长并重,从苗木培育、短板修补到长效管养全链条发力,推动城区绿化从“有没有”向“优不优”、“单一绿”向“多彩美”稳步迈进。

在植绿提质方面,县城控集团紧扣建设目标,坚持降本增效、扩绿增长导向,依托城控苗圃自主繁育优势,推行订单农业模式,规模化培育优质花灌木及草花,严把苗木品质关。结合城市风貌规划,将苗木精准布局至城区重点路段与关键节点,拓展绿色空间,打造特色景观带与网红打卡点。今年以来,已培育移栽月季、三角梅等花灌木2000余株,更新花箱3000余只,打造特色绿化节点3个。

聚焦补绿补短,县城控集团抢抓春季绿化黄金期,结合城市精细化管理、文明城市创建要求,全域开展裸露地块专项整治,重点对道

路绿地缺株处、公园空白区、城市出入口等区域,实施应绿尽绿、见缝插绿。补植中科学搭配灌木与草花,同步施肥补养,提升苗木长势与抗病能力,补齐绿化短板。今年以来,累计补植灌木8.7万株、草花约1万盆、乔木122棵,完成裸地复绿1.1万平方米。

管绿增效是巩固绿化成果的关键一环。县城控集团坚持精准养护理念,制定专项养护方案,实行分片管理、责任到人,健全日常巡查、问题交办、整改闭环管理机制。常态化开展乔灌木修枝整形、绿地保洁、杂草清除、病虫害防治等工作,精细化修剪枝叶、科学防控病虫害,推动绿化管养标准化、精细化。今年以来,已修剪行道树600余棵,清理绿地220万平方米,防治病虫害45万平方米,为全年绿化高质量发展筑牢基础。

# 源头预防 过程管控 复盘提质

## 县城控集团全面提升法律风险防控质效

通讯员 马克

**本报讯** 今年以来,县城控集团聚焦法律诉讼全流程管控,精准实施源头预防、过程管控、复盘提质三大举措,全面提升法律风险防控质效,为集团高质量发展筑牢法治屏障。

为有效筑牢事前“防火墙”,县城控集团坚持“防范为先、关口前移”,将法律审核嵌入项目投资、合同签订、资产运营、招投标等核心业务全链条,实现重大决策、经济合同、规章制度法律审核100%全覆盖。同时强化全员法治素养提升,通过专题培训、案例警示、合规宣讲等形式,推动干部职工树牢法治思维,从源头上减少诉讼隐患。

在紧盯源头防控的基础上,县城控集团强化过程管控,拧紧

事中“安全阀”。该集团统筹法务、业务、财务及外聘律师力量,精准研判案情、梳理证据、制定应诉方案,全程跟踪案件进展,严控诉讼成本与风险。健全案件分级分类管理,主动加强与对方当事人及相关的对接沟通,灵活运用调解、和解等多元纠纷化解方式,高效稳妥推进案件处置,切实把风险隐患解决在一线。

此外,县城控集团深化复盘提质,补齐事后“短板项”,持续健全诉讼案件全周期闭环管理机制,案件办结后及时开展复盘总结,全面梳理案件脉络、深挖问题根源,系统研判暴露的管理短板、流程漏洞及风险隐患。针对共性问题,多发风险和薄弱环节,举一反三完善管理制度、优化业务流程、细化防控举措,切实将案件警示转化为治理效能。

## 城控简讯

### 县城控集团扎实推进安全生产工作

通讯员 董熠

**本报讯** 今年以来,县城控集团坚持以“开局即冲刺、起步即从严”的姿态压紧压实安全责任,为实现首季“开门红”保驾护航。该集团早谋划、快行动,全面部署落实新阶段安全生产工作,组织召开复工安全教

育培训,严格执行“排查—建档—整改—销号”全链条闭环管理,为集团高质量发展筑牢安全根基。截至目前,组织召开安全生产部署会议2次,签订安全生产责任书62份,开展专项检查4次,排查部分岗位人员未到岗等问题26个,下发限期整改通知单5份。

### 县城控集团提升国资管理水平

通讯员 俞紫露

**本报讯** 近期,县城控集团聚焦自持商铺、住宅、办公用地等投资性房地产,规范开展专项资产评估工作。其下属单位城开公司坚持“依法合规、客观公允、全程可控”原则,委托具

备专业资质的第三方评估机构,对投资性房地产的地理位置、产权状况、使用年限、市场行情等核心要素逐一核查核验,全面摸清城开公司投资性房地产共计106处,精准核定资产公允价值,有效提升国有资产精细化管理水平。

# 县城控集团匠心绘就老街新生画卷



通讯员 俞紫露

**本报讯** 唤醒沉睡的乡愁,激活尘封的记忆,如何在城市更新中实现历史底蕴与现代功能的有机融合?县城控集团通过深耕文脉传承,聚焦功能提升,构建长效机制等一系列扎实举措,为县城老街描摹出一幅既有“面子”又有“里子”的活力新画卷,让历史街区在新时代焕发出蓬勃生机。

走进柏树巷区块景观工程现场,传统工艺的匠心随处可见。县城控集团秉持“修旧如旧,建新如故”的工匠精神,针对12处三普登入点文物建筑,采用传统工艺与材料,通过“保护+修复”的方式,留住老街乡愁记忆,为县城老

街更新提供文脉传承范式。

里江两岸综合提升项目则着眼于功能与品质的双重跃升。县城控集团坚持“硬件升级与功能重塑并重”,统筹推进给排水、安防等附属设施,从“里子”工程改善基础设施短板,同步推进适老化设施增设“面子”提升,为老街可持续发展注入核心动能。

作为项目实施主体,县城控集团在推进过程中充分发挥主体作用,严格把控工程质量与进度,兼顾本地居民生活权益与游客消费需求,构建“保护—更新—运营—维护”的全链条机制,以期与南街“碳水王国”及东镇古街形成有机互补与联动,构建业态多元、体验丰富的商业生态圈。

# 县城控集团以法治建设护航高质量发展

通讯员 马克

**本报讯** 近年来,县城控集团将法治思维融入企业治理各环节,通过制度体系建设、风险防控升级、法治文化培育三项行动,持续深化法治国企建设,为企高质量发展提供坚实法治保障。

完善的制度体系是夯实法治建设的“硬支撑”。县城控集

团坚持“制度先行、依规治企”,以公司章程为核心,系统梳理修订经营管理、合规风控、安全生产等领域规章制度,形成“覆盖全面、衔接顺畅、刚性约束”的制度体系,同时结合政策调整和企业实际,定期开展制度评估与修订,确保制度的科学性、适用性。目前,已修订完善制度文件43份。

围绕依法经营,县城控集团

聚焦经营管理关键环节,将法律审核全面嵌入重大决策、项目投资、合同签订、招投标等核心业务,做到“未经审核不决策、未经审核不签约”,全年合同审核覆盖率达100%。同时,不断加强与外部律师事务所协作,提升风险研判和纠纷处置能力,高效化解各类法律纠纷,降低企业经营风险。

为有效凝聚依法治企“向心

力”,县城控集团坚持把法治教育融入干部职工成长全过程,常态化开展宪法、民法典、劳动法等法律法规专题培训,积极培育法治文化,着力提升全员法治意识和合规素养。通过签订合规承诺书,引导全员树立“合规为先、依法履职”的理念,将法治思维和法治方式融入日常工作,目前已累计开展普法活动6场,签订合规承诺书89份。

### 城乡公司深耕内部管理促提升

通讯员 吴明珠

**本报讯** 日前,县城控集团下属城乡公司组织开展安全巩固培训,详细解读安全管理规范,并结合项目建设实际,重点强化项目管理、隐患排查整改等内容培训,进一步提升全体员工安全意识与业务水平。

去年以来,城乡公司紧盯在建代建项目建设需求,打好“制度完善+专题培训+常态管控”组合拳,紧扣项目安全管理与专业履职需求,开展多维

度能力提升工作,在组织开展安全应急处置专项培训的同时,同步组织代建业务专题学习,为项目规范化管理筑牢根基。此外,该公司还建立常态化管理排查与整改机制,形成“排查—整改—巩固—提升”的管理闭环,推动内部管理持续优化。截至目前,该公司已组织安全专项培训及代建业务培训各1次,参训超50人次,并持续开展安全巩固培训,不断夯实管理根基,提升专业能力,以过硬内功保障代建项目规范有序推进。